

18 - Management Ref. 18-01-055

# LES FONDAMENTAUX DU MANAGEMENT DE PROJET

### **PROGRAMME**

- Comprendre le management de projet
  - Fonctionnement en mode projet
  - Les différents acteurs et rôles
  - Le cycle de vie d'un projet
  - Les points de validation ou jalons
  - Les fonctions du chef de projet
- Prendre en main le projet
  - Les documents fondateurs
  - Le projet, ses objectifs, ses contraintes
  - Identification des risques
  - Identification des acteurs et de leur degré d'implication
  - Cadrage du périmètre
- STRUCTURER ET ORGANISER LE PROJET
  - Identification du cycle de vie et des jalons nécessaires
  - Identification des process de contrôle à mettre en place
  - Identification des instances de suivi
  - Elaboration du plan qualité
- Elaborer et gérer le planning
  - Organigramme des tâches et Réseau PERT : dépendance et parallélisme
  - Diagramme de GANTT
  - Identification des marges et des points critiques
  - Identification des causes de dérives possibles
- Suivre et contrôler le projet
  - Les indicateurs de suivi
  - La gestion des risques
  - Le suivi d'équipe
  - La réestimation des charges et la projection en fin de projet
  - La préparation des réunions de suivi
- Conclusion

### **DESCRIPTION**

Vous devez rapidement comprendre le fonctionnement en mode projet et appréhender les incontournables du management de projet? Ce parcours de formation vous apporte les bases pour bien démarrer et suivre un projet, il vous donnera des outils de gestion de projet immédiatement applicables à votre mission.

#### **OBJECTIFS**

- S'approprier l'organisation du mode projet
- Identifier les différents rôles des acteurs en mode projet
- Cerner les étapes clés d'un projet et de sa gestion
- Gérer la planification d'un projet
- Acquérir les outils pour anticiper les risques du projet
- Piloter le projet au quotidien

### **PUBLIC**

- Chefs de projet débutants ou futur chefs de projet
- Chefs de projet ayant une expérience pratique et qui souhaitent faire un point sur les bonnes pratiques du management de projet

### **NIVEAU**

Débutant

### PRÉ-REQUIS

### FORMATIONS ASSOCIÉES

- Elargissez votre champ de vision
  - Assistance à Maîtrise d'Ouvrage dans le secteur financier
- Allez plus loin
  - Management de projet : aller plus loin
  - Lancer un projet Phase cruciale
  - Identifier et gérer les risques d'un projet
  - Gérer l'équipe (atelier avec des simulations sous forme de jeu de rôles)
  - Le chef de projet : Rôle, responsabilités et posture

## **FORMATEUR**

Josianne Lafond, Dominique Debongnie

### DURÉE

2 jours

#### **FORMAT**

journée/soirée

#### PRIX

1050€ HT